



**Nom du créneau : Transformation du bois d'apparence et composites**

## **BILAN GÉNÉRAL ET APPRÉCIATION**

**Année 2010-2011**

### **Mot des co-présidents du créneau**

---

Le créneau d'excellence Accord sur la Transformation du bois d'apparence et composites a complété avec succès la dernière année de son Plan stratégique 2006-2011. Les membres du comité d'orientation du créneau considèrent que ce qui pouvait être tiré du Plan de 2006-2011 a été réalisé et qu'il est maintenant temps de revoir les orientations stratégiques du créneau et d'élaborer un nouveau plan stratégique pour la période 2012-2017.

L'année 2010-2011 aura été une année en demi-teinte pour les entreprises de notre créneau. Une conjugaison d'éléments conjoncturels positifs et négatifs ont eu une influence sur la performance des entreprises. Des signes encourageants de reprise et de création d'emplois ont eu pour effet d'améliorer les conditions du marché et plusieurs entreprises ont connu un regain notable de leurs activités manufacturières. En contrepartie, la valeur élevée du dollar canadien, les difficultés d'approvisionnement de la matière première et la faiblesse du marché résidentiel aux États-Unis ont limité les perspectives d'affaires de notre créneau. Les scieries de bois francs ont été particulièrement affectées par ces conditions.

Sans surprise, ce sont les entreprises leaders du créneau, les entreprises les plus innovantes, qui ont le mieux traversé les incertitudes économiques actuelles. Des entreprises comme Portes Lemieux et JM Champeau investissent continuellement pour améliorer leur productivité et leur compétitivité et elles font la démonstration du paradigme **INNOVATION/COMPÉTITIVITÉ/RENTABILITÉ** de façon éloquent. Plusieurs autres entreprises de notre créneau ont pris ce virage et nous sommes là pour les appuyer avec les ressources du Réseau INNOBOIS notamment.

Leur réussite dans un marché aussi difficile et concurrentiel ouvre la voie sur une réflexion plus globale sur l'avenir des systèmes productifs basés sur des activités industrielles dites traditionnelles ou à faible intensité technologique.

En effet, une amélioration constante des pratiques d'affaires de l'entreprise et la prise en charge structurée des enjeux marché, innovation et main-d'œuvre par l'activité d'un créneau comme le nôtre, ont pour effet de stimuler la croissance du secteur de la transformation du bois d'apparence malgré une conjoncture peu favorable. Le support, l'accompagnement et le réseautage d'affaires mis en place par le créneau d'excellence sur le bois d'apparence offrent des perspectives de développement d'affaires que les entreprises seules auraient mis beaucoup plus de temps à installer.

L'innovation, la percée sur les marchés de nouveaux produits, la compétitivité des activités manufacturières ne sont plus que l'apanage des secteurs à forte intensité technologique. Des entreprises mobilisées et engagées envers des enjeux d'affaires concrets et structurants appuyées par un créneau d'excellence et ses partenaires ont autant de chances de succès que quiconque au Québec. Des opportunités comme l'innovation ouverte, l'éco-conception et les produits verts et le commerce électronique sont accessibles à tous dès maintenant. Il appartient à notre créneau d'excellence de développer un panier de services adaptés aux

## **Transformation du bois d'apparence et composites**

**besoins des entreprises pour que notre industrie profite des retombées de ces nouveaux outils.**

**À ce titre, vous constaterez que la mise en place de projets comme le Réseau INNOBOIS et la Mutuelle de formation pour le secteur du bois sont des pas dans la bonne direction et des initiatives à long terme à partir desquelles nous fixerons les orientations stratégiques de notre planification de 2012 à 2017.**

**La prochaine année sera certes une année de transition au cours de laquelle nous compléterons une phase du cycle de développement de notre créneau pour en entamer une autre. Nous sommes résolument optimistes quant à la suite des choses et nous croyons que notre industrie sera reconnue comme une industrie innovante et éco-responsable pour les années à venir.**

---

**Lise Compagna, Bois Ouvrés Waterville**  
**Co-présidente du créneau d'excellence sur la**  
**transformation du bois d'apparence et composites**

---

**Bruno Paradis, Scierie Tech**  
**Co-président du créneau d'excellence sur la**  
**transformation du bois d'apparence et composites**