

RÉALISATIONS DU CRÉNEAU DE LA TRANSFORMATION DU BOIS D'APPARENCE ET COMPOSITES EN ESTRIE

MISE EN ŒUVRE DU CRÉNEAU :

La première rencontre du comité de créneau a eu lieu en juin 2005; neuf (9) industriels composaient alors le comité. Le comité s'est réuni à 10 reprises durant l'année de telle sorte que la stratégie et le plan d'action ont été déposés au comité interministériel en juin 2006. À l'automne 2006, le comité a présenté ses travaux aux membres du comité interministériel qui ont réagi très favorablement à ceux-ci tout en proposant un certain nombre d'ajouts et/ou de modifications. Le plan d'action révisé a été accepté en octobre 2006.

Le plan de développement stratégique du créneau prévoit une série d'actions et de moyens afin d'accroître la productivité et la flexibilité des entreprises du créneau ainsi que leur capacité à développer de nouveaux produits et marchés. Le plan a aussi comme objectifs de doter l'industrie d'une stratégie de qualification de la main-d'œuvre, tout comme il vise à élargir le réseau d'affaires et de collaborateurs de l'industrie.

COORDINATION : (462 580\$)

La coordination des efforts de développement du créneau a été confiée au Service intégré du bois (SIB) et son financement a été assuré au moyen d'une entente spécifique d'une durée de trois ans. Cette entente spécifique, relevant de la Conférence régionale des élus de l'Estrie, est le fruit d'une association entre 10 partenaires du milieu.

Tel que prévu au plan d'action (Objectif 9), le créneau s'est doté d'un comité d'orientation qui a pour mandat de réaliser le suivi du plan d'action et d'appuyer la mise en œuvre des actions prévues à la planification stratégique. Le comité d'orientation est composé de dix (10) industriels qui se sont réunis pour la première fois à l'automne 2007.

CENTRE RÉGIONAL DE VEILLE : (130 000\$)

Grâce à une aide financière du MDEIE, le créneau peut depuis le printemps 2006 compter sur les services d'un centre régional de veille sectorielle (Objectif 3). Le Centre a pour objectifs d'offrir aux entreprises du créneau une information sectorielle de qualité tout en les soutenant dans leurs activités de veille. Le principal service se traduit par un bulletin d'information publié deux fois par mois et envoyé à près de 200 industriels et représentants d'organismes concernés. Cette publication est une banque d'information stratégique pour les industriels et intervenants du créneau. De plus, le Centre de veille a accompagné une dizaine d'entreprises dans l'implantation d'un système de veille.

Actuellement, le Centre de veille étudie la possibilité d'élargir sa clientèle aux industriels des régions «associées» (Centre-du-Québec, Mauricie et Lanaudière) afin d'augmenter les occasions de maillage, d'optimiser l'utilisation de ses ressources, de consolider son financement et d'assurer la pérennité de ses services.

CENTRE RÉGIONAL DE SOUTIEN EN PRODUCTIVITÉ ET FLEXIBILITÉ : (2,4M\$)

Le créneau a fait du Centre de productique son partenaire pour la réalisation de quatre actions portant directement sur la productivité et la flexibilité (Objectif 2). L'une de ces actions prépondérantes est de mettre en place une plate-forme de validation technologique et une vitrine technologique. En octobre 2007, le gouvernement du Québec a annoncé officiellement qu'il investira 1,9 M\$ afin de soutenir la mise en place d'un nouveau laboratoire de productique (mini usine entièrement informatisée et automatisée). Le projet nécessitera un investissement de 2,4 M\$ et l'inauguration du laboratoire aura lieu en septembre 2008.

De plus, afin de permettre au Centre de productique de réaliser le plein potentiel du laboratoire de productique et de mieux répondre aux besoins des entreprises, le Centre a obtenu une aide de 250 000\$ du Programme de consolidation des expertises. Le Centre de productique a aussi mis en place un service gratuit de courtage technologique afin de supporter les entreprises dans leurs efforts de développement de produits, de procédés et de processus. Finalement, le Centre a élaboré un outil d'aide à l'amélioration de la performance : le diagnostic lean productique.

PROGRAMME D'ASSISTANCE À LA CERTIFICATION FORESTIÈRE : (87 750\$)

Le créneau a élaboré un programme d'assistance à la certification forestière (Objectifs 4 & 11). Ce programme vise à positionner favorablement l'industrie de la transformation du bois de l'Estrie par rapport au marché des produits certifiés en soutenant l'implantation de la chaîne de traçabilité dans 11 entreprises de la transformation du bois de la région. Le programme soutient les entreprises dans l'élaboration et l'implantation des procédures, dans la passation de l'audit ainsi que dans la recherche de marché pour les produits certifiés. Le programme permet donc à ces entreprises non seulement d'avoir accès à des marchés en forte croissance, mais aussi de se démarquer et de se doter d'une image de marque. Sept entreprises devraient être accréditées d'ici la fin juin.

Le créneau désire maintenant offrir à nouveau le programme d'assistance à la certification de la chaîne de traçabilité en ciblant plus particulièrement les entreprises qui font directement affaire avec le client final. Le créneau désire aussi soutenir les entreprises déjà certifiées dans leurs efforts de commercialisation de leurs produits. Finalement, le créneau réalisera des activités de promotion (image de marque) et de démarchage (soutien au marketing direct, foires, mission) pour faire connaître les entreprises et les produits certifiés de la région.

STRATÉGIE DE QUALIFICATION, D'ATTRACTION ET DE RÉTENTION DE LA MAIN-D'ŒUVRE : (100,000\$)

Le créneau désire se doter d'une stratégie de qualification, d'attraction et de rétention de la main-d'œuvre (Objectifs 6 & 7). Actuellement en cours de réalisation, le projet vise à identifier les besoins spécifiques des entreprises du créneau en matière de main-d'œuvre. Une fois que la connaissance des besoins du secteur aura été approfondie et documentée, le créneau constituera une mutuelle de formation qui sera pilotée par un groupe de représentants des ressources humaines des entreprises. Le projet a été rendu possible grâce à un important appui de la part d'Emploi-Québec, du Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport et de la Table Estrienne de Concertation Formation Emploi.

RÉSEAU D'AFFAIRES STRATÉGIQUE

Le réseau d'affaires stratégique a pour mission de favoriser le regroupement et la collaboration entre les entreprises du créneau. Actuellement, le créneau élabore un projet de regroupement d'entreprises afin de diminuer les frais de transport.